

# DESCOURS & CABAUD



## ÉTUDE DE CAS

### Entreprise

Descours & Cabaud

### Secteur

Secteur privé, distribution professionnelle pour l'industrie et le BTP

### Faits marquants

- Nombreuses acquisitions de filiales en France et à l'International
- Chiffre d'affaires 2016 de 3,2 milliards d'euros
- 650 points de vente dans 14 pays
- 13 000 collaborateurs
- 450 000 clients
- Plus d'1 million de références

### Usages

Reporting, Budget, CPM, et Consolidation en 2017

« L'outil CCH Tagetik nous permet de travailler sur une base unique, de sécuriser nos applications et de fiabiliser le traitement des données. Cette solution nous a aussi permis d'accompagner notre croissance externe, notamment à l'international et d'améliorer notre productivité. »

**Yves Tassel**

Directeur du Contrôle de Gestion groupe

### Le challenge

Leader en France dans la distribution de fournitures professionnelles pour l'industrie et le bâtiment depuis 235 ans, et acteur majeur en Europe et en Amérique du Nord, Descours & Cabaud est un groupe familial français qui connaît depuis 2014 une accélération de son développement à l'international avec 13 000 collaborateurs et 650 points de vente répartis dans 14 pays.

Avec une très forte croissance externe, notamment en Europe, au Canada et aux USA, le groupe Descours & Cabaud avait besoin d'une solution lui permettant de traiter sur une même base intégrée les budgets, le reporting, la trésorerie et la consolidation.

### Les objectifs

Depuis 2014, le groupe Descours & Cabaud connaît une accélération de son développement à l'international, avec une très forte croissance externe en Europe et en Amérique du Nord.

Le besoin de sécurité, de performance et de productivité était devenu urgent, afin de simplifier les outils et les processus, et accélérer la production d'un reporting fiable.

« La sécurité était ma principale obsession. Avant CCH Tagetik, nous travaillions avec des empilages de fichiers Excel, et des développements spécifiques. Nous souhaitions donc vivement sécuriser notre base applicative. », explique Yves Tassel, Directeur du Contrôle de Gestion du groupe Descours & Cabaud.

Il y a 4 ans, le groupe Descours & Cabaud possédait 70 filiales en France qui fonctionnaient toutes avec un plan comptable différent. De plus, pour accompagner la très forte croissance externe en Europe, au Canada et aux USA, la solution devait être capable de gérer du multi-devises et différentes langues.

Le nouveau système devait pouvoir offrir une simplification maximale de l'outil comptable, afin d'abandonner un imposant module reporting de gestion d'abonnements, de provisions, avec allocation et répartition des charges, géré dans notre support comptable.

## Besoins

- Base de données unique et plateforme financière unifiée et sécurisée pour les budgets, le reporting et la trésorerie
- Simplification de l'outil comptable et unification des plans de compte par pays
- Suivi d'audit détaillé permettant de tracer les données jusqu'à leur source.
- Simplifier et accélérer la gestion multi-devises

## Bénéfices et résultats

- Une vision unifiée des données financières et opérationnelles et une source unique et fiable d'informations
- Simplification des processus de gestion et d'intégration de nouvelles entreprises dans le cadre d'acquisitions
- Reporting instantané avec vision complète du P&L et de la trésorerie
- Prise en main très satisfaisante pour l'ensemble des collaborateurs
- Gains de productivité permettant de digérer la croissance à effectif constant
- Restitution fiable et simple pour la Direction Générale

La solution devait offrir, par ailleurs, la souplesse nécessaire pour permettre à chaque société selon les pays d'intégrer une balance analytique et de réviser les comptes dans le nouvel outil (abonnements et provisions).

Enfin, le nouveau système devait permettre d'accélérer et simplifier les restitutions auprès de la Direction générale, afin que les tableaux soit directement accessibles et immédiatement utilisables en réunion.

## La solution

Le groupe Descours & Cabaud a lancé un appel d'offres en 2013. Après avoir passé en revue les différentes offres, le groupe a arrêté son choix sur CCH Tagetik.

Le groupe Descours & Cabaud a été convaincu par la pérennité de CCH Tagetik, sa forte présence à l'international, ses références clients, la définition des besoins fonctionnels liés aux métiers du groupe, la méthodologie projet proposée, l'engagement contractuel et l'approche financière.

« Le choix de CCH Tagetik s'est fait à 90% sur l'axe métier, sur la qualité de la présentation faite et le processus d'élaboration des maquettes. Avec CCH Tagetik, nous avons compris rapidement qu'il y avait une osmose, un partage et une bonne compréhension de notre métier. Ainsi, nous nous sommes sentis en sécurité. », souligne Yves Tassel, Directeur du Contrôle de Gestion du groupe Descours & Cabaud.

De plus, la sélection d'un binôme éditeur et intégrateur avec Business & Décision, va contribuer pleinement à la réussite du projet.

## Les résultats et bénéfices

La solution CCH Tagetik offre désormais une fiabilité des données et une simplification des processus de gestion pour les équipes du groupe Descours & Cabaud.

« L'outil CCH Tagetik nous permet de travailler sur une base unique, de sécuriser nos applications et de fiabiliser le traitement des données. Cette solution nous a aussi permis d'accompagner notre croissance externe, notamment à l'international et d'améliorer notre productivité. », affirme Yves Tassel.

Dans CCH Tagetik, le groupe Descours & Cabaud a paramétré un schéma de répartition des charges de siège et de back office en cascade. Les équipes sont désormais capables de produire un P&L d'une agence en coûts directs ou après répartition des charges primaires et secondaires.

« Nous sommes plus sereins. Aujourd'hui, nous faisons réellement du contrôle de gestion. Nous avons le temps de faire de l'analyse et de gérer des actions correctives. Sur un même P&L, nous sommes à présent capables de gérer 4 axes : l'année N-1, le budget bloqué au 31 décembre, l'année en cours en mensuel et en cumulé ainsi que les forecasts. Tous les mois, les DAF et les RAF du groupe ajustent pour les mois qui restent à courir leurs forecasts, afin que sur un même support nous ayons un résultat à date, un résultat cumulé et un résultat ajusté en fin d'année en fonction de l'évolution du marché et par rapport au budget. », se félicite le Directeur du Contrôle de Gestion du groupe Descours & Cabaud.

« Le processus de fusion et de transfert de fonds de commerce entre sociétés est une approche très fine et technique. Nous avons réalisé 8 fusions dès le démarrage de la solution. Nous avons procédé à l'intégration des processus budgétaires, de l'année N-1 et de l'année en cours. Ce sont des modèles assez complexes mais qui, avec CCH Tagetik, fonctionnent bien. », ajoute Yves Tassel.

« Nous sommes plus sereins. Aujourd'hui, nous faisons réellement du contrôle de gestion. Nous avons le temps de faire de l'analyse et de gérer des actions correctives. »

**Yves Tassel**

Directeur du Contrôle de

Gestion groupe

« En matière d'acquisition, lorsque nous achetons une société, nous organisons une première visite d'intégration en présentant nos outils de contrôle de gestion et de reporting. Après analyse de l'organisation de la filiale et du plan de comptes, nous paramétrons le mapping entre le plan de comptes du groupe et le plan de comptes de la filiale. Nous engageons par la suite les paramétrages nécessaires dans l'application, ce qui nous permet très rapidement de former les utilisateurs et ainsi d'être opérationnels après 3 ou 4 mois, suite à une acquisition. », explique-t-il.

CCH Tagetik permet aujourd'hui, à chaque DAF ou RAF des sociétés du groupe, de lire immédiatement le résultat dans le processus de reporting et d'avoir instantanément une vision complète de son P&L et de sa trésorerie, ce qui limite considérablement les risques d'erreurs.

Les 150 utilisateurs au sein du groupe se déclarent très satisfaits de la solution.

« Nous arrivons à produire un P&L complet avec une analytique assez fine le 2 du mois et une trésorerie le 10 du mois. Ce qui nous permet de présenter un cashflow tous les mois, mais aussi des indicateurs de BFR très importants dans le négoce sur l'axe clients/fournisseurs/stocks, et des échéanciers clients et fournisseurs.

Les collaborateurs sont d'autant plus confiants que c'est un projet qui continue avec le démarrage cette année de la consolidation et d'un business plan à 3 ans. Nous avons aussi deux grands projets à venir : la mise en place d'un budget métiers par familles de produits, actuellement géré sur une grosse base Excel qui sera transféré dans CCH Tagetik, puis la partie RH budgétaire. », ajoute Yves Tassel, Directeur du Contrôle de Gestion du groupe Descours & Cabaud.

---

## About Wolters Kluwer | CCH Tagetik

Wolters Kluwer enables finance, legal, tax, and healthcare professionals to be more effective and efficient. We provide information, software, and services that deliver vital insights, intelligent tools, and the guidance of subject-matter experts. We understand the complex challenges that face the Office of the CFO and translate that knowledge into intuitive, enterprise-scale CCH® Tagetik performance management software solutions that drive business results. With over 180 years' experience in the markets we serve, Wolters Kluwer is lifting the standard in software, knowledge, tools and education.

For more information, visit [www.tagetik.com](http://www.tagetik.com) and [www.wolterskluwer.com](http://www.wolterskluwer.com)